



Voorbereiding op het starten van een onderneming (K1487)

Servicedocument - Afnamevorm: Portfolio-opdrachten + Presentatie/CGI

Uitgever: Exalo Media
Versie: 2026-03

Auteursrechtwaarschuwing

© Exalo Media. Alle rechten voorbehouden.

Dit document bevat inhoud die beschermd wordt door het auteursrecht. Exalo Media bezit het auteursrecht op de tekst, afbeeldingen, grafieken, en andere inhoud die in dit document worden weergegeven, tenzij anders aangegeven.

Niets in dit document mag worden verveelvoudigd, verspreid, overgedragen, tentoongesteld, gereproduceerd, of op enige andere wijze gebruikt worden zonder de uitdrukkelijke schriftelijke toestemming van Exalo Media. Het is strikt verboden om de inhoud van dit document te wijzigen, aan te passen of te vertalen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Exalo Media.

Exalo Media behoudt zich het recht voor om juridische stappen te ondernemen tegen personen of entiteiten die inbreuk maken op het auteursrecht van dit document.

Voor toestemming om de inhoud van dit document te gebruiken, neem contact op met:

Exalo Media
info@exalo.nl
<https://exalo.nl>

Examenmatrijs D1-K1

D1-K1: Bereidt zich op ondernemen voor	
Complexiteit:	De beginnend beroepsbeoefenaar denkt kritisch na over en is voortdurend bezig met het gestructureerd ontwikkelen van een concreet idee voor een onderneming. De beginnend beroepsbeoefenaar gebruikt hiervoor competenties en vaardigheden op het gebied van ondernemen, zoals marktonderzoek, risicoanalyse, netwerken, strategische planning en anticiperen op omstandigheden. Daarnaast is er inzicht in de actuele (inter)nationale, regionale en/of lokale sociaaleconomische situatie nodig om relevante ontwikkelingen te kunnen signaleren en daar snel op te reageren. Het werk kan, afhankelijk van te verkopen producten en/of diensten, zeer afwisselend en ongestructureerd zijn. Het daadwerkelijk starten van een onderneming kan risicovol zijn. Een groot afbreukrisico komt voort uit de combinatie van financiële, operationele, marktspecifieke en persoonlijke factoren die allemaal invloed hebben op het succes van een bedrijf.
Verantwoordelijkheid en zelfstandigheid:	De beginnend beroepsbeoefenaar voert de eigen taken zelfstandig uit en kan bij onder andere vragen, knelpunten en/of problemen afstemmen met bijvoorbeeld een coach of een adviseur of een ervaren ondernemer. De beginnend beroepsbeoefenaar is verantwoordelijk voor de resultaten van de voorbereidingen op ondernemen.
Examenvorm:	Portfolio met een eindpresentatie of met een CGI. De docent of examiner kan kiezen voor de eindpresentatie of het CGI.

Werkproces: D1-K1-W1			
Titel werkproces	Uit te voeren	Aanwijzingen voor de opdracht	Resultaat
Onderzoekt de markt van de te starten onderneming	De beginnend beroepsbeoefenaar verzamelt en analyseert informatie over branche, markten, concurrenten, doelgroepen, partners, netwerken en ontwikkelingen op verschillende niveaus, schat kansen en bedreigingen in, en beoordeelt de sterke en zwakke punten van het idee inclusief maatschappelijk verantwoord ondernemen.	De beginnend beroepsbeoefenaar gebruikt betrouwbare bronnen voor informatie, brengt vakgebied en marktontwikkelingen in kaart, verdiept zich in klantwensen, vertaalt kansen en risico's naar concrete ideeën, trekt logische conclusies uit analyses en houdt rekening met maatschappelijk ondernemen.	Inzicht in de markt en de kansen voor een onderneming en het aanbieden van het product of de dienst.

Werkproces: D1-K1-W2			
Titel werkproces	Uit te voeren	Aanwijzingen voor de opdracht	Resultaat
Bepaalt het klantsegment en het aanbod van de te starten onderneming	De beginnend beroepsbeoefenaar verdeelt de markt in segmenten, kiest op basis van verzamelde informatie en doelen het klantsegment en bepaalt het aanbod van producten en diensten, inclusief de meerwaarde, en verzorgt een gedetailleerde uitwerking per segment.	De beginnend beroepsbeoefenaar analyseert informatie en verbanden grondig, beschrijft helder de kenmerken van het aanbod per klantsegment, kiest strategisch het meest rendabele segment, stelt een realistisch aanbod vast en toont creativiteit bij het ontwerp ervan.	Een beschrijving van het aanbod in product(en) en/of diensten en het geselecteerde klantsegment(en) voor dat aanbod.

Werkproces: D1-K1-W3			
Titel werkproces	Uit te voeren	Aanwijzingen voor de opdracht	Resultaat
Stelt een businessmodel op	De beginnend beroepsbeoefenaar ontwikkelt een businessmodel met visie, klantsegmenten, waardepropositie, kanalen, verdienmodel, kernactiviteiten en middelen, rekening houdend met langetermijndoelen en impact, verzamelt feedback en past het model iteratief aan voor strategie, begroting en financiën.	De beginnend beroepsbeoefenaar beoordeelt kritisch de haalbaarheid van het businessmodel, onderbouwt strategieën, werkt alle onderdelen duidelijk en gestructureerd uit, maakt weloverwogen keuzes, staat open voor feedback en gebruikt deze ter optimalisatie.	Een businessmodel afgestemd op het idee, de markt en de wensen van de ondernemer.

Werkprocessen	Inhoud	Aanwijzingen
Alle werkprocessen	Beoordeling totale portfolio	De examinerator beoordeelt het portfolio op basis van een enkele criteria om de kwaliteit en kwantiteit te controleren. Als dit is goed bevonden kan met het beoordelingsmodel het portfolio inhoudelijk worden beoordeeld. Hierna wordt de presentatie of het CGI gehouden en beoordeeld. Beoordelen gebeurt aan de hand van een puntenschaal: - O = onvoldoende (0 punten). Wanneer het criterium niet op een acceptabele manier is uitgevoerd, zoals gewenst is in de beroepspraktijk. - V = voldoende (1 punt). De uitvoering van het criterium voldoet aan het niveau dat van de beginnend beroepsbeoefenaar kan worden verwacht. - G = goed (2 punten). De uitvoering van het criterium is bovengemiddeld goed en daarmee meer dan de beginnend beroepsbeoefenaar moet kennen of kunnen. De behaalde punten worden opgeteld. Met de omzettingstabel wordt er een eindcijfer berekend (eventueel met OVG-schaal).

Examen		
Werkprocessen	Inhoud	Aanwijzingen
Alle werkprocessen	Het examen bestaat uit het de portfolio-opdrachten en een mondelinge toelichting van de portfolio-opdrachten. De examinerator bepaalt de tijd en locatie van de toelichting. De docent kan kiezen in welke vorm het examen wordt afgenomen, eventueel in samenspraak met de student: - Portfolio met een eindpresentatie - Portfolio met een CGI	De examenkandidaat bereidt een presentatie voor over zijn portfolio. Hij krijgt onder andere vragen over wat hij heeft gedaan in het portfolio, welke keuzes hij heeft gemaakt en wat hij heeft geleerd. De vorm waarin de kandidaat de toelichting geeft, wordt van tevoren bepaald ((online) presentatie of CGI). De beoordeling van de toelichting vindt plaats aan de hand van een beoordelingsformulier.

Toelichting bij dit servicedocument

Dit servicedocument geeft een beknopt overzicht van de opbouw en inhoud van het exameninstrument. Het document is bedoeld om opleidingen en examencommissies te helpen bij de **oriëntatie op het examenproduct**.

Omdat exameninstrumenten zelf niet vrij gedeeld kunnen worden, biedt dit servicedocument inzicht in onder andere:

- De structuur van het examen
- De relatie met het kwalificatiedossier of keuzedeel
- De toetsmatrijs
- De manier van beoordelen

Op basis van deze informatie kunnen opleidingen doorgaans goed beoordelen of het exameninstrument aansluit bij hun onderwijs en examinering.

Voorbeelden van examenmateriaal

Wilt u een beter beeld krijgen van de manier waarop Exalo examens ontwikkelt? Op onze website vindt u een aantal **voorbeelddocumenten** die laten zien hoe examens, beoordelingsformulieren en instructies zijn opgebouwd.

Deze voorbeelden zijn te vinden via: <https://exalo.nl/ons-concept/>

Veelgestelde vragen

Veel praktische vragen van opleidingen gaan bijvoorbeeld over:

- Hoe een exameninstrument wordt ingezet in de praktijk
- Hoe de beoordeling is opgebouwd
- Welke documenten worden meegeleverd
- Hoe het vaststellen door de examencommissie werkt

Op de productpagina van elk exameninstrument vindt u daarom een **uitgebreide FAQ** met antwoorden op de meest gestelde vragen.

Afnamevorm van het examen

Exalo Media ontwikkelt exameninstrumenten met een afnamevorm die past bij de aard van het werkproces of het keuzedeel. Afhankelijk van het examen kan dit bijvoorbeeld bestaan uit een praktijkopdracht, een beroepsproduct, een gesprek, een observatie in de praktijk of een combinatie van deze onderdelen. In het servicedocument staat beschreven **welke afnamevorm voor dit exameninstrument is uitgewerkt** en hoe de beoordeling plaatsvindt.

Wij realiseren ons dat opleidingen hun onderwijs en examinering soms anders hebben ingericht. Het kan daarom voorkomen dat de standaard afnamevorm van een exameninstrument niet volledig aansluit bij de manier waarop een opleiding het onderwijs heeft georganiseerd.

In dat geval kan in overleg worden gekeken naar **alternatieve afnamevormen of aanpassingen aan het exameninstrument**. Denk bijvoorbeeld aan een andere combinatie van examenonderdelen of een aangepaste manier van beoordelen. Dergelijke aanpassingen worden altijd afgestemd met de opleiding en moeten plaatsvinden **voordat het exameninstrument ter vaststelling wordt aangeboden aan de examencommissie**.

Afhankelijk van de aard en omvang van de aanpassing kunnen hiervoor **ontwikkel- of aanpassingskosten** in rekening worden gebracht. Heeft uw opleiding specifieke wensen rondom de afnamevorm van het examen? Neem dan gerust contact met ons op om de mogelijkheden te bespreken.

Vaststelling van het exameninstrument

Exameninstrumenten van Exalo worden aangeboden voor gebruik via een **Route 2 vaststellingsprocedure**. Dit betekent dat het exameninstrument wordt vastgesteld door de **examencommissie van de onderwijsinstelling** die het examen gebruikt.

Wij adviseren daarom om vóór aanschaf of inzet **af te stemmen met de eigen examencommissie** of deze werkwijze aansluit bij het beleid van de instelling. Het servicedocument en de bijbehorende toetsmatrijs zijn opgesteld om examencommissies te ondersteunen bij deze beoordeling.

Vragen of aanvullende informatie

Heeft uw opleiding of examencommissie aanvullende vragen over het exameninstrument, de documentatie of de inzet in de praktijk? Neem dan gerust contact met ons op. Wij denken graag mee:

→ <https://exalo.nl>

→ info@exalo.nl